

潍坊澜筹船务有限公司

船舶污染事故应急预案

二〇二五年九月

序号	修订时间	修订内容	修订原因	备注
1	2013-4	增加了溢油应急处置辅助船舶3艘：澜筹61、澜筹62、澜筹63	要求配置的辅助船舶到位	
2	2013-4	修订应急船舶靠泊码头为中港区东作业区1号泊位北	处置船、辅助船停靠泊位变动	
3	2017-7	修订应急船舶辅助船舶联系人	更新联系方式	
4	2017-7	修订了个别专业清污人员的联系方式	联系方式变更	
5	2017-7	员工集结地变更	更新集结地点	
6	2020-5	修订了潍坊港港、羊口港基本信息	泊位及吞吐量变更	
7	2020-5	修订了公司自有设备、器材登记表中相应设备的存储	增加一套转盘转刷收油机，浓缩型消油剂	
8	2020-5	修订了个别专业清污人员名单	增加一位外语能力强人员	
9	2020-5	与辅助船的联系配合	与辅助船联系内容缺失	
10	2021-3	更新指挥人员名单	指挥人员变更	
11	2023-3	更新港口名称	港口名称由森达美港变更为潍坊港	
12	2023-3	修订了个别专业清污人员名单	外语能力人员变更	
13	2023-3	修订了公司自有设备、器材登记表中相应设备的存储	增加辅助船及化学品吸附剂信息	
14	2023-3	修订通讯情况说明	增加附件八通讯情况说明	

15	2023-11	删除三条辅助船信息	删除三条辅助船 澜筹61/62/63	
16	2023-11	增加三条辅助船信息	增加三条辅助船 澜筹76/77/78	
17	2024-3	应急人员变更		
18	2024-3	储备协议变更		
19	2025-5	集结车辆信息变更		
20	2025-9	变更人员名单		
21				

目录

1. 总则	1
2. 适用范围	1
3. 主要风险分析	2
4. 工作原则	3
5. 定义和名词解释	3
6. 敏感资源的优先保护原则	5
7. 污染事故等级及分级响应	6
8. 应急响应状态	7
9. 启动应急预案的情形	7
10. 溢油应急处置措施	8
11. 内部应急响应程序	8
12. 应急响应程序的说明	8
13. 应急组织机构	15
14. 应急反应资源	16
15. 有关机构、人员通讯录	19
18. 演习与演练	22
19. 通讯保障	22
20. 烟台溢油应急技术中心	22
21. 应急预案的管理	22
附件一：应急反应流程图	24
附件二：专业清污人员名单	25
附件三：服务区域敏感资源	27
附件四：潍坊澜筹船务有限公司船舶污染应急演习预案	39
附件五：通讯情况说明	41

潍坊澜筹船务有限公司船舶污染清除应急预案

1. 总则

1.1 目的

(1) 保护生态环境和资源，防治油类污染事故造成损害，保障人体健康和社会公众利益，促进经济可持续发展。

(2) 配备相应设备，在发生海区船舶污染事故后，利用现有设备、器材及人员，迅速有效地做出应急反应，控制和清除污染为指导公司参加海上污染应急反应行动，明确各部门人员职责、熟悉应急反应程序、了解应急行动相关信息，确保有效开展应急行动，减少船舶污染事故危害，保护海洋环境，根据《中华人民共和国防治船舶污染海洋环境条例》，并在《潍坊市海上溢油应急处置预案》以及国家、省有关法律法规及应急预案编制指南的基础上编制本应急预案。

1.2 义务

船舶发生污染事故，必须立即向潍坊海事局溢油应急中心报告，并按照海事部门的要求采取有效控制或减少污染，接受调查处理。

2. 适用范围

本预案适用于潍坊市所辖海域（东起胶莱河、西至淄脉沟的潍坊市行政区域内的海岸线所对应的、属潍坊市管辖的海域）的下列高危险区域的应急污染清除：潍坊潍坊港港航道及其港外海域，小清河航道和羊口港航道及港外海域，下营港航道及其港外海域，胜利油田海上石油作业平台到其他港口的原油运输、过往本辖区的油轮及其运输航道等区域。也适用于在其他各种启动情形下的应急污染清除，本公司参加的海上污染事故应急行动。

3. 主要风险分析

3.1 潍坊港宏川液化品码头

位于潍坊滨海经济技术开发区北部，目前主要运营潍坊港中港区西作业区 24#、25# 2 个 30000 吨级的液体化工品泊位。泊位年通过能力为 324 万 t/a，设计吞吐能力为 280 万 t/a，港区和航道容易发生船舶碰撞、搁浅、火灾、爆炸等事故导致溢油。

3.2 山东省港口集团潍坊港有限公司

成立于 2011 年 5 月，主要运营 2 个 2 万吨级通用泊位、年通过能力 275 万吨，1 个 5 万吨级集装箱泊位、年通过能力 400 万吨，2 个 2 万吨级滚装泊位、年通过能力 1020 万吨，6 个 1 万吨级通用泊位、年通过能力 573 万吨，2 个 5 万吨级通用泊位、年通过能力 600 万吨，1 个 3 万吨级多用途泊位、年通过能力 130 万吨，3 个 3 万吨级通用泊位、年通过能力 472 万吨，7 个 3000 吨级通用泊位、年通过能力 342.4 万吨。

3.3 寿光港

位于潍坊港西港区寿光作业区，属于 潍坊港建设的一部分，主要运营 6 个 5000 吨级多用途泊位，3 个 5000 吨级液化品泊位。6 个多用途泊位年通过能力 380 万吨，3 个液化品泊位年通过能力 190 万吨。

3.4 潍坊港木片有限公司

成立于 2013 年 6 月，主要运营 2 个 3 万吨级泊位（结构预留为 5 万吨级），年通过能力 300 万吨。

3.5 山东省陆海联运有限公司寿光羊口港分公司

简称羊口港，成立于 2017 年 12 月，经升级改造后，主要运营 3 个 5000 吨级通用泊位，逐步恢复羊口港海河联运枢纽功能。

3.6 下营港

航道及港外海域易发生船舶溢油污染事故。

4. 工作原则

4.1 遵纪守法、处置得当；

4.2 行动迅速、保障安全；

4.3 降低费用、减少危害；

4.4 优质服务、合理收费。

5. 定义和名词解释

5.1 油：是指任何类型的石油及其炼制品和其他油类（及类油）物质。

5.2 一般溢油事故（IV级）

符合下列情况之一的，为一般船舶溢油事故。

★溢油量在5吨以下，造成或可能造成一定规模水域环境污染，溢油已经停止泄漏入海且容易控制。

★海上溢出浮油不威胁环境敏感区或海岸线。

★当地公众和媒体表示一般关注的事件。

★溢油事故对当地居民生活影响较小。

★动用本公司的应急清污能力能够围控和清除海面溢油。

5.3 较大溢油事故（III级）

符合下列情况之一的，属于较大船舶溢油事故。

★溢油量在5-10吨，造成或可能造成沿海水域较大面积污染，溢油尚未得到完全控制。

★溢油事故发生在敏感区内或距离敏感区有一定距离但极有可能对敏感区域或岸线造成污染损害。

★当地公众和媒体表示普遍关注的事件。

★溢油事故对当地居民生活造成一定影响。

★调用本公司应急资源能够控制或消除污染，但有可能需要上级机构协调的。

5.4重大溢油事故（II级）

符合下列情况之一的，属重大溢油事故。

★溢油量在10到50吨之间，溢油对生态环境产生重大危害或潜在的重大危害。

★溢油对海洋水产、生态及人类开发利用活动产生重大影响。

★事故处理需要政府相关部门的参与或支持。

★溢油事故对当地居民生活造成重大影响。

★当地公众和媒体表示严重关注的事件。

★其他重大或有特殊影响的溢油事件。

5.5特大溢油事故（I级）

符合下列情形之一的，属特大溢油事故。

★溢油量大于50吨。

★事故威胁或严重影响人类生产活动或生活资源。

★污染清除应急反应工作需要其它地区参与。

★受溢油影响的区域范围较大。

★对海洋生态环境将造成长期的影响和损害。

★国际上、国家、省、部或周边地区公众，以及媒体极度关注的事件。

★其他特大或有特殊影响的溢油事件。

5.6 环境资源敏感区

对溢油污染相对敏感，需要采取特别或优先保护措施的区域。主要包括海洋生态脆弱区，具有重大环境或经济价值的区域，以及特殊自然景观与人文景观区等。比如自然保护区、饮用水和工业用水源、水产养殖区和海洋自然水产资源、盐场、濒危动植物的栖息地、潮间生物带、湿地、名胜古迹、旅游游乐场所、农田、林场等等。见附件五：服务区敏感资源。

5.7 应急反应

旨在防止、控制、清除、监视、监测等防治船舶溢油污染所采取的任何行动。

6. 敏感资源的优先保护原则

6.1 优先保护原则

(1). 任何情况下，都应最先保障人的安全与健康。

(2). 一旦发生溢油事故，首要目标是防止溢油的扩散和保护重点区域和敏感资源，其次是进行溢油的清除。

(3). 如果依靠现有的应急力量不足以对所有敏感区域提供有效的保护时，应按照优先保护次序对最重要的区域优先提供保护。

(4). 决定优先保护区域，应考虑但不限于以下因素。

★该区域遭受或可能遭受污染损害的程度；

★保护措施可能取得的实际效果；

★保护能力的限制；

★季节及其他因素对保护工作的影响等。

6.2 优先保护次序

- (1) 自然保护区（包括国家、省、市等各级别）；
- (2) 饮用水和工业用水源或取水口；
- (3) 水产养殖区和海洋自然水产资源；
- (4) 盐场；
- (5) 濒危动、植物的栖息地；
- (6) 潮间带生物；
- (7) 湿地；
- (8) 名胜古迹、旅游游乐场所；
- (9) 农田、林场；
- (10) 各种类型的海岸；
- (11) 船舶和水上设施；

7. 污染事故等级及分级响应

7.1 污染事故的等级划分

按照船舶污染事件的可控性、严重程度和影响范围，本预案将船舶污染事故划分为一般（Ⅳ级）、较大（Ⅲ级）、重大（Ⅱ级）、特别重大（Ⅰ级）四级。

7.2 分级响应

(1) 原则上，船舶污染事故应急预案按照从低到高的顺序启动应急响应，直到能够有效应对污染事故。

(2) 一般船舶污染事故（Ⅳ级）及较大船舶污染事故（Ⅲ级）由本级应急指挥部组织实施并启动本预案。

(3) 当发生较大（Ⅲ级）及以上等级船舶污染事故本级应急指挥机构应急力量不足时，报请潍坊市海上溢油应急中心协调应急力

量支援。

(4) 当本级应急指挥机构应急行动无法有效控制事件时，应及时报请潍坊市海上溢油应急中心启动上一级应急预案。

(5) 上一级应急预案启动后，本级应急指挥机构应服从上级指挥机构的领导，认真组织落实上级指挥机构下达的有关指令。

8. 应急响应状态

8.1 紧急待命状态

与签订船舶污染清除协议的船舶到达服务区域、有发生潜在溢油威胁并报告时；

其它船舶有可能发生溢油事故并申请援助时；

海事部门通知进入待命时；

8.2 进入待命状态

此时，人员24小时随时准备行动，设备器材就位随时装车（船），运输车辆到达集合地点，应急船舶到达指定码头，后勤等综合保障措施到位。

8.3 应急行动状态

从启动应急预案开始，直至终止应急行动命令下达，期间均属应急行动状态。此时，公司所有人员接到通知后，以最快速度进入应急行动岗位，并按职责分工立即进入行动状态。

9. 启动应急预案的情形

9.1 与其签订船舶污染清除协议的船舶有发生溢油事故并报告时；

9.2 海事局或地方政府组织或指派的应急行动命令；

9.3 其它船舶发生溢油事故并申请援助时；

9.4 其它单位请求进行溢油应急援助时。

10. 溢油应急处置措施

（详见：污染物清除作业方案）

本公司对海上船舶溢油事故，主要采取以下应急处置措施：

10.1 控制溢油源

10.2 溢油围控

10.3 溢油回收

10.4 喷洒消油剂

10.5 油舱卸载

10.6 海上焚烧

10.7 污染物临时储存

10.8 污染物后处理

11. 内部应急响应程序

见“应急反应流程图”（附件一）。

12. 应急响应程序的说明

本程序为公司参加应急行动并保障应急预案有效实施的指导性文件，分为4个阶段（或子程序）：报警报告、初始行动、应急行动、终止行动。

12.1 报警报告

12.1.1 信息收集、处理

公司接到事故报告后，应通过多种途径收集船舶污染事故的信息，公司组织人员对报告信息进行核实，并予以分析，分析船舶污染事件可能引发的危害程度和影响范围。

12.1.2 预警与报告

专家组对污染事故报告信息进行核实和预评估，通知应急人员进入待命状态，做好应急行动准备。将预警有关信息通报给可能遭受污染危害的单位，以便有关单位和个人做好抗御污染的准备。同时将情况向海事部门报告。

接到溢油预警与报告电话后，应急指挥部值班员立即通知所有指挥部成员和应急反人员进入应急待命状态，24小时内随时做好应急行动准备。此时所有应急车辆应到达集结地点，应急船舶应到达指定的靠泊码头，后勤保障措施及保障设备应动员到位。

应急反应人员在接到公司电话后，在家休息的员工应终止休息，立即到达指定的集结地点待命。应急反应的集结地点为潍坊澜筹船务有限公司（办公地点为潍坊潍坊港），为配合快速反应，公司有六部车辆参加人员接送和后勤保障工作。

人员集结及接送车辆安排

序号	集结地点	接送车辆	联系电话	备注
1	潍坊港公司办事处	鲁CEA181	15305364378	
2	潍坊港公司办事处	鲁G9HK09	15865331163	
3	观海路湖光山舍	鲁CY7626	15865331821	休息员工临时集结
4	观海路湖光山舍	鲁C2525N	15305365422	公司领导临时集结
5	公司	沪ELN171	15865331063	
6	公司	沪EJA066	15865331319	

12.2 初始行动

12.2.1 分析与决策

公司总经理（主要领导，行动总指挥）应组织进一步评估，根据专家意见，制定应急行动方案。同时初步判断是否需要请求和调动其它应急力量。

12.2.2 启动预案

公司总经理（应急指挥部总指挥）宣布启动应急预案，开始应急行动。

12.3 应急行动

12.3.1 预案启动后，公司各部门根据应急方案，按照各自的职责开展工作。各成员或单位在总指挥的统一领导下开展工作。

接到应急预案启动的命令后，所有参加应急反应人员必须立即到达预定岗位，执行应急指挥部下达的应急行动命令，根据专家组制定的应急行动方案组织设备、器材的出库和装车、装船。应急反应起重设备、运输车辆及联系人员见下表：

应急反应起重设备、运输车辆及联系人员

序号	设备名称	规格型号	数量	联系部门	联系人	联系电话	备注
1	叉车	5吨	1台	生产处	王振华	13573629903	
2	装载机	5吨	6台	生产处	王振华	13573629903	
3	门吊	20吨	1台	生产处	王振华	13573629903	
4	塔吊	5吨	2台	生产处	王振华	13573629903	
5	货车	10吨	4辆	生产处	王振华	13573629903	

清污设备和器材出库后，应急指挥部应按照行动计划对参与行动的船舶数量、所担负的应急任务进行划分和确定，以便按照船舶的功能组织设备和器材的装船。

12.3.2 现场指挥应根据污染事故的具体情况和调用的应急力量与设备，制定现场作业应急行动方案，采用可行的应急处置对策与措施。

12.3.3 现场指挥根据现场作业的进展情况，及时与指挥部联系，当确定污染危害基本消除时，可以向指挥部提出申请，停止作业。同时，在应急行动的各个环节、作业时间、人员、设备、材料消耗等做好相关记录，为下步的索赔提供证据。

12.3.4 必要时，现场指挥应疏散事故现场没有个人防护的

人员和相关群众。

12.3.5 指挥中心应做好应急人员的安全防护工作，应协调医疗卫生机构承担医疗援助或指导服务。本预案协调的医疗卫生机构为潍坊市滨海开发区潍坊中医院（原央子镇卫生院），联系电话：0536-7579134，报警电话为：120。

12.4 不同情况下的应急反应行动程序及对策：

12.4.1 作业船舶发生溢油或漏油

(1) 码头装卸作业的发生溢油事故，应首先要求船舶停止作业，布放WGV600或WGV900固体浮子式围油栏防止溢油扩散。然后识别和发现溢油源，及时采取措施切断溢油源，防止继续溢油。

(2) 对于轻质类化工品，由于其挥发性组分较多，溢油区域充满了油气，极易发生火灾。在这种情况下，应该迅速使用凝油剂固化溢油，减少挥发，同时用网式油回收装置回收固化油块。如果没有凝油剂，也可使用溢油分散剂来消除火灾危险，使用溢油分散剂前必须报备海事领导，经同意后方可。

(3) 如果溢油没有火灾危险，则主要采用机械回收方法来回收溢油，可根据溢油的种类和周围的自然环境选择油回收船或不同种类的撇油器来回收溢油。在开阔水域宜使用DXS150下行式收油机进行回收作业，在港区及码头等非开阔水域宜使用ZSPS50转盘（中低粘度溢油）或ZSPS50转刷（中高溢油粘度）收油机进行回收作业。

(4) 然后根据溢油对码头和岸壁的污染情况，使用高压清洗设备对岸壁和码头进行清洗作业。

12.4.2 船舶发生搁浅溢油（或漏油）

(1) 船舶发生搁浅并有溢油或可能有溢油时，应根据当时海况对事故船舶周围布放WGV900固体浮子式或WGV600固体浮子式围油栏，以控制或防止污染物向岸滩或敏感水域的继续扩散。

(2) 如果船舶搁浅造成油舱损坏，应及时使用GMTB200卸载泵或通过“澜筹6”船进行过驳减载，采取堵漏措施。

(3) 核查船舶损害情况和搁浅程度，掌握、评估船舶的安全状态，并采取措施尽量保持船体平衡。

(4) 综合考虑船体、货物、潮汐、水流、水深和底质等因素，制定脱浅方案，船舶脱浅方法通常结合现场情况选用自然脱浅、移载脱浅、卸载脱浅、拖带脱浅等方法中的一种或数种的组合。

(5) 在采取脱浅行动前，必须确认搁浅船舶没有严重破损，脱浅后不致倾覆、沉没或造成污染。

(6) 船舶脱浅的同时由“澜筹6”船使用DXS150下行式撇油器或吸油材料对溢油进行回收处理。

12.4.3 船体因碰撞发生漏油或溢油。

(1) 在确认无爆炸性危险和有毒有害气体的条件下，首先对事故船舶周围水域布放适宜的围油栏，在开阔水域应布防WQJ1500或WGV1500围油栏，在非开阔水域应布防WGV900或WGJ900围油栏，以控制污染物的扩散。

(2) 当漏油发生在水线以上时，应立即采取堵漏措施。水线以上船体破洞，可以选择从外向里堵。对于裂缝，可以采用麻丝或者破布，橡胶盖住裂缝然后钉牢。并将发生漏油的储舱转驳至“澜筹6”或其他舱室，为使该舱储油位降到破损部位以下并采取堵漏措施，但要注意船体应力和稳定性。

(3) 漏油发生在水线以下船体时，首先立即关闭该舱所有开口（包括透气阀），使该舱内产生负压减少溢油量。对泄漏的部位进行封堵，对于水线以下船体破洞且直径小时，采用软木塞或者堵漏板进行堵漏。当直径大时，选择堵漏毯临时堵住洞口，排水后用水泥箱堵漏。然后利用GMTB200卸载泵从舱顶部或通过“澜筹6”船将该舱的油转至其他舱室或实施卸载过驳作业。在处理漏油的过程中迅速向上级报告和当地海事、公安、环保单位报告处理措施。

(4) 漏油发生在船底时，应立即关闭所有开口（包括透气阀），

设法从外部封堵泄漏口，同时迅速将油驳至其他舱室或实施卸载作业。

(5) 考虑船体应力、稳定性及吃水在船内接驳有困难时，应将油接驳到“澜筹6”或其他船或陆地油罐的控制措施。

(6) 如不能确定漏油部位时，应派潜水员查明漏油原因及部位，再按上述要求相应地采取控制溢油措施。

(7) 溢油源得到有效控制后，应尽量利用收油设备或吸油材料等将油收回。

(8) 当使用消油剂或凝聚剂时，应考虑周围环境，使用符合技术标准要求的物品，还应取得海事部门、环保部门的批准，大面积使用可由“澜筹6”船使用船用喷洒，小面积可使用便携喷洒进行。

12.4.4 船舶沉没并发生溢油

(1) 尽快搜寻和确定沉船在海上的位置，并报请海事部门及时发布航行通（警）告，并进行警戒或设标。

(2) 核实事故船舶基本资料，以及险情发生的时间、地点、事故情况，油料情况，所装载货物的种类和数量，在船上的装载位置等。

(3) 在事故船舶周围布放适合该水域特点的围油栏，在开阔水域应布防WQJ1500或WGV1500围油栏，在非开阔水域应布防WGV900或WGJ900围油栏，控制溢油的继续扩散。

(4) 溢油源未得到有效控制时，应对溢油源进行堵漏，然后由“澜筹6”船动用船载DXS150下行式收油机或吸油材料对溢油进行清除作业。

(5) 报请海事部门强制船东对沉船进行打捞，并对打捞过程中的后续溢油实施围控、转载、污染物的清除作业。

12.4.5 发生重特大溢油事故

(1) 保护人的生命安全和财产安全。

(2) 按照上级应急指挥部的指令进行污染源控制，特别是对事故船舶进行堵漏、卸载等作业，防止污染物的进一步扩散。

③对海上溢油从外围进行围控，并使用收油机对溢油实施回收作业，避免或减少进一步污染的威胁。

(4) 对敏感资源或岸滩布放WGV600T岸滩围油栏和WGV600固体浮子式围油栏进行保护，避免或减轻污染物对环境的损害威胁，特别是对环境资源敏感区域的损害威胁。

12.5 终止行动

12.5.1 总指挥根据应急行动的进展情况，并征求相关意见，进行评估后，可适时宣布解除应急状态。

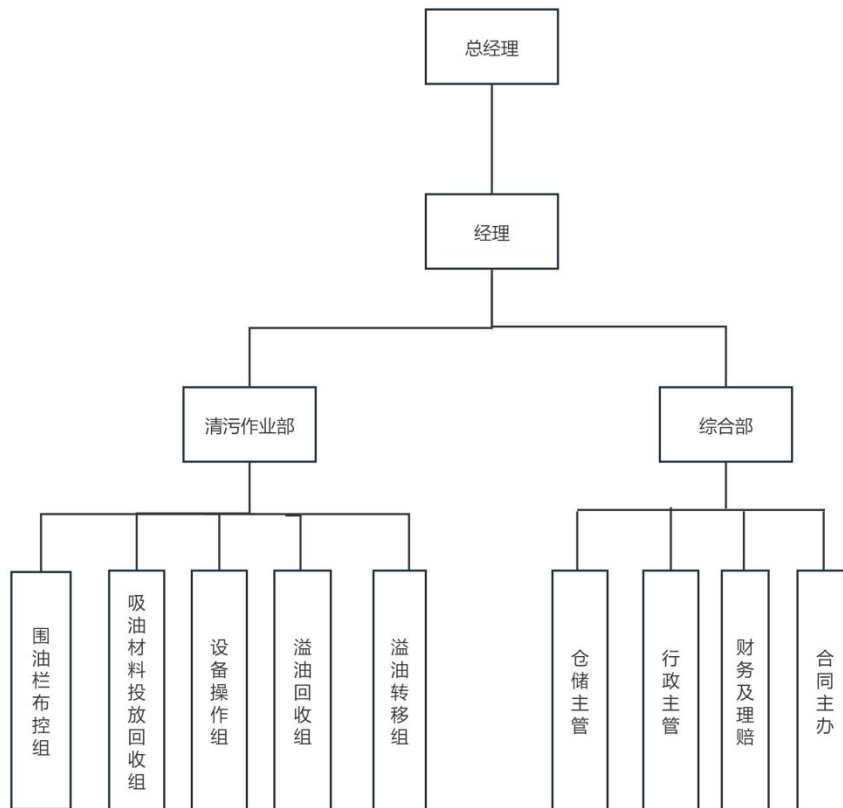
12.5.2 总结

应急行动结束后，公司应对本次行动进行总结，形成本次溢油应急行动报告。总结经验，同时可以检验应急预案的可操作性，对需要修改的部分提出修改意见，经领导批准后及时组织修改。

13. 应急组织机构

13.1 应急人员

13.1.1 组织结构图



13.2.2 应急人员名单（见附件二）

13.2 各部门职责

13.2.1 清污作业部部长

职责

- 1、负责清污作业部全面工作；
- 2、完成溢油应急响应，演习，演练，担任现场指挥；
- 3、溢油设备运行维修保养，资源协调；
- 4、负责清污作业部人员实操技术培训；
- 5、对外工作沟通联络，满足客户需要的技术支持；
- 6、负责应急各种资料录取记录整理，接受体系内外审查；
- 7、负责水，电，暖，污染物品的处理和管理；

- 8、负责库房管理，材料购置；
- 9、负责出海通道联系畅通，运输装卸工具的落实。

技能要求

- 1、熟悉溢油应急行业特性，经验丰富；
- 2、掌握应急设备的工作原理、性能、结构和用途；
- 3、熟练设备操作运行，具有维护、保养和检修技能；
- 4、具备组织协调能力，在应急、演习中具备承担现场指挥的能力。

13.2.2 综合部部长

- 1、负责人事的统一调配
- 2、拟定人员外出学习计划报总经理审核
- 3、跟进财务理赔进度，协助完成理赔事项
- 4、负责采购人员的劳动保护用品
- 5、每年1月31日前与污染物处置单位签订协议
- 6、安排伤病人员的医疗救助

13.2.3 清污作业部应急队员（运行保障）

职责

1、负责溢油应急的响应，演习，演练，设备维修保养，各组组长负责本组设备的操作、维护，工作对清污作业部部长负责；

- 2、参加公司安排的岗位技术培训和取证学习；
- 3、负责设备运行、维护保养，设备一般性故障维修和设备调试；
- 4、负责各项设备的运行操作及管理；
- 5、负责设备，仓库、办公区的卫生清洁；
- 6、参加清污作业部各人员轮换工作；

技能要求

- 1、熟悉溢油设备基本工作原理、性能、结构及用途；
- 2、掌握操作溢油设备技术标准及维检程序；

3、具有检修、维护、排除故障和应急处理的能力。

13.2.4 仓储主管

1、负责仓库整体工作事务及日常工作管理，协调部门与各职能部门之间的工作。

2、负责制定和修订仓库收发存作业程序及管理制度，完善仓库管理的各项流程和标准。

3、合理化布局和管理，负责制定各仓位的规划，标识、防火、防盗、防潮及物料的准确性管理标准。

4、签发仓库各级文件和单据。

5、接受并完成上级交办的其他工作任务。

13.2.5 行政主管

1、服从综合部部长的统一指挥，认真执行其工作指令，一切管理行为向主管领导负责；

2、严格执行公司规章制度，认真履行其工作职责；

3、负责组织对人力资源发展、劳动用工、劳动力利用程度指标计划的拟订、检查、修订及执行；

4、负责制定公司人事管理制度。设计人事管理工作程序，研究、分析并提出改进工作意见和建议；

5、负责人事考核工作；

6、制定劳动人事统计工作制度。建立健全人事劳资统计核算标准；

7、负责做好公司员工劳动纪律管理工作。

8、负责核定各岗位工资标准。做好劳动工资统计工作，负责对日常工资、加班工资的报批和审核工作，办理考勤、奖惩、差假、调动等工作；

9、负责对员工劳动保护用品定额和计划管理工作；

10、配合有关部门做好安全教育工作。参与职工伤亡事故的调查处理，提出处理意见；

13.2.6 财务及理赔

- 1、负责涉及业务的现场查勘、复堪；
- 2、负责溢油处置、污染的定损；
- 3、与其他相关部门的沟通，合理核定损益；
- 4、制定完备的工作流程和制度，建立完善的文件使用、存档、上报管理制度；

13.2.7 合同主办

- 1、负责船务公司各项合同的拟定、签署、审核与管理；
- 2、负责相关数据的整理以及分析；
- 3、合同文本进行存档管理；
- 4、负责公司合同的保管；
- 5、负责合同审核、授权委托书的发放及合同专用章的管理和使用

13.2.8 总经理

- 1、整体负责船务公司的工作，公司运营方向，制定阶段计划及发展规划。
- 2、直接领导作业部经理及综合部，指导、督促相关工作。
- 3、全权负责应急污染清除作业方案、安全、损益，重大事件的处理。
- 4、下属各部门工作计划，总结以及日常工作的检查、督促义务。
- 5、资源协调。

14. 应急反应资源

14.1 公司拥有的设施、设备、器材清单（见附件三）

14.2 公司通过协议拥有的设施、设备、器材清单（见附件四）

15. 有关机构、人员通讯录

有关机构、人员通讯录

单位名称	姓名	职务	联系方式
潍坊海事局	办公室		0536-8241100
潍坊港区海事处	办公室		0536-3083030
潍坊市气象局	办公室		8904389
潍坊港务管理局	办公室		7577800
羊口港务局	办公室		5342154
下营港务局	办公室		7852019
潍坊市安监局	办公室		8241616
潍坊市海洋发展与渔业局	办公室		8239353
潍坊港	赵永刚		15005367997
潍坊市海上搜救中心	办公室		12395

16. 溢油应急器材紧急供应单位

单位名称	通讯地址	联系人、联系方式	主要产品
青岛光明环保技术有限公司	青岛市汕头路10号甲邮编：266071	徐述铎 办公：0532-5896353 传真：0532-5896354	生产围油栏、收油机浮油回收船、吸油毡溢油分散剂，设计大型清油污工作船
青岛华海环保工业有限公司	青岛胶南市海滨工业园 邮编：266400	张房海 办公：0532-81397670532-8139619 传真：0532-8139937	生产围油栏、溢油回收设备
青岛新京华环保技术有限公司	青岛胶南民营经济园 (胶南市铁山路104号)	丁仁京 办公：0532-8185100 手机：13608960338 真：0532-6185052	生产围油栏

17. 废弃物处置

应急行动产生的废弃物，能够在现场作业处置的，就地处置；否则，集中管理、储存、运输和处理。

17.1 污染物后处理方案（见：污染物后处置方案）

17.2 污染物后处理协议（见：污染物后处置方案）

18. 演习与演练

按照有关要求，公司每半年组织进行一次应急演练或演习，以提高公司整体应急能力，演练或演习的项目应切合实际并提前拟定实施计划，结束后总结经验，验证应急预案的有效性和可操作性，如有必要修改和完善预案。

如果该年度参加海事部门或地方政府组织的应急演练或演练，则视作有过一次，可减少一次内部演习或演练。具体实施方案见附件：《潍坊澜筹船务有限公司船舶污染应急演练方案》。

19. 通讯保障

公司配备手机、高频、甚高频等多种通讯方式，具体见：《通讯情况说明》。

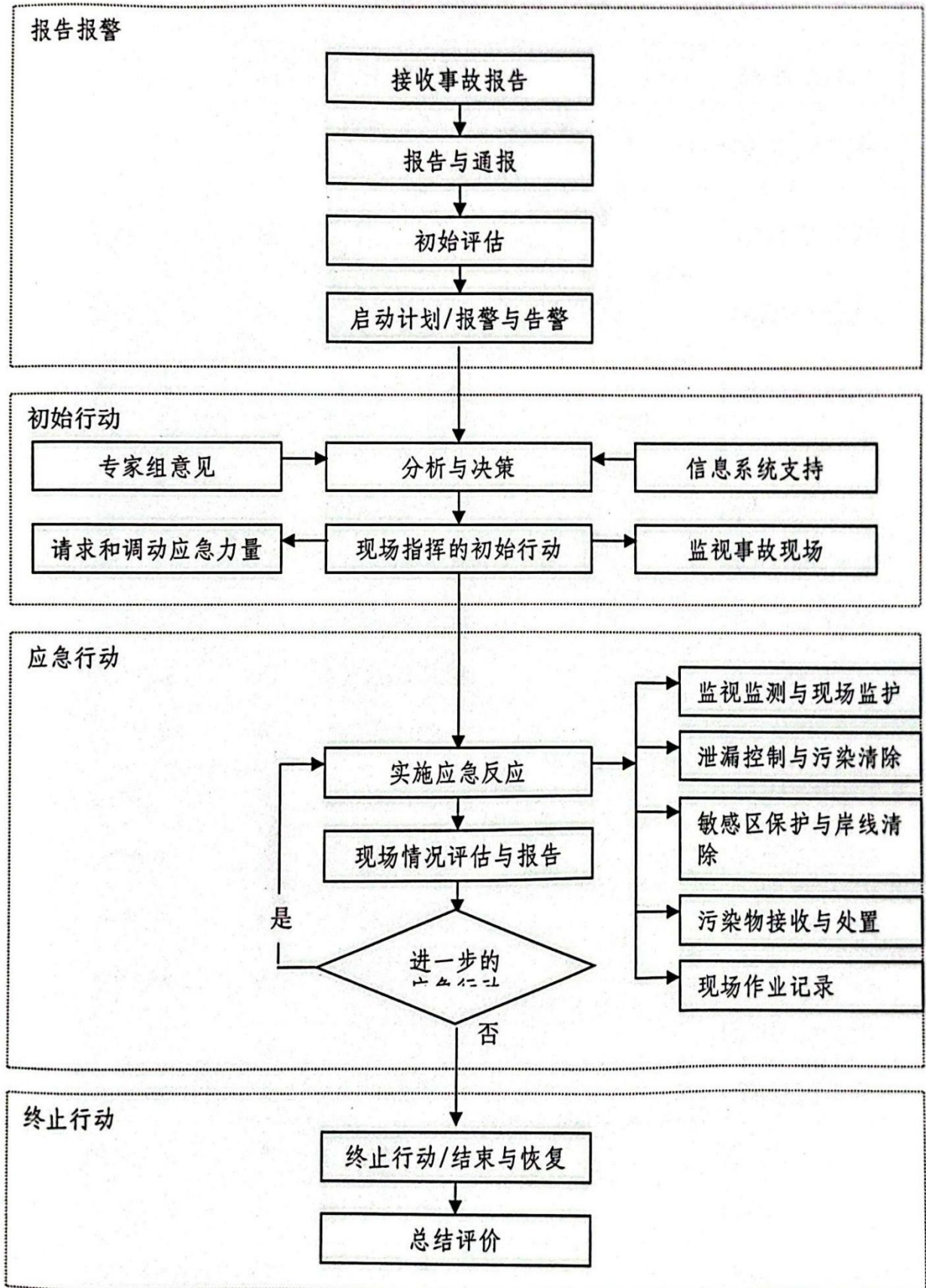
20. 烟台溢油应急技术中心

烟台溢油应急技术中心是交通部在山东省投资建设的针对溢油应急技术研究的机构，能够发挥其在污染应急方面的技术优势，支持应急行动的开展。启动本预案后，应发挥其应急信息系统的作用，通过污染事故的信息采集、评估、预测和辅助决策系统，为海上船舶污染防治提供支持；发挥其通讯系统的作用，反馈事故现场信息，发布应急决策信息和指令；发挥其监视监测系统的作用，为污染事故应急反应决策、鉴定污染范围及污染程度提供科学依据。

21. 应急预案的管理

应急预案应及时修订，不断补充、完善和提高。一般在以下情况下应及时修订：适用的法律法规发生变化；在应急状态下暴露的不足和缺陷，甚至失效；公司主要指挥人员、应急协调人员发生改变；应急装备改变；应急技术和能力变化等。

附件一： 应急反应流程图



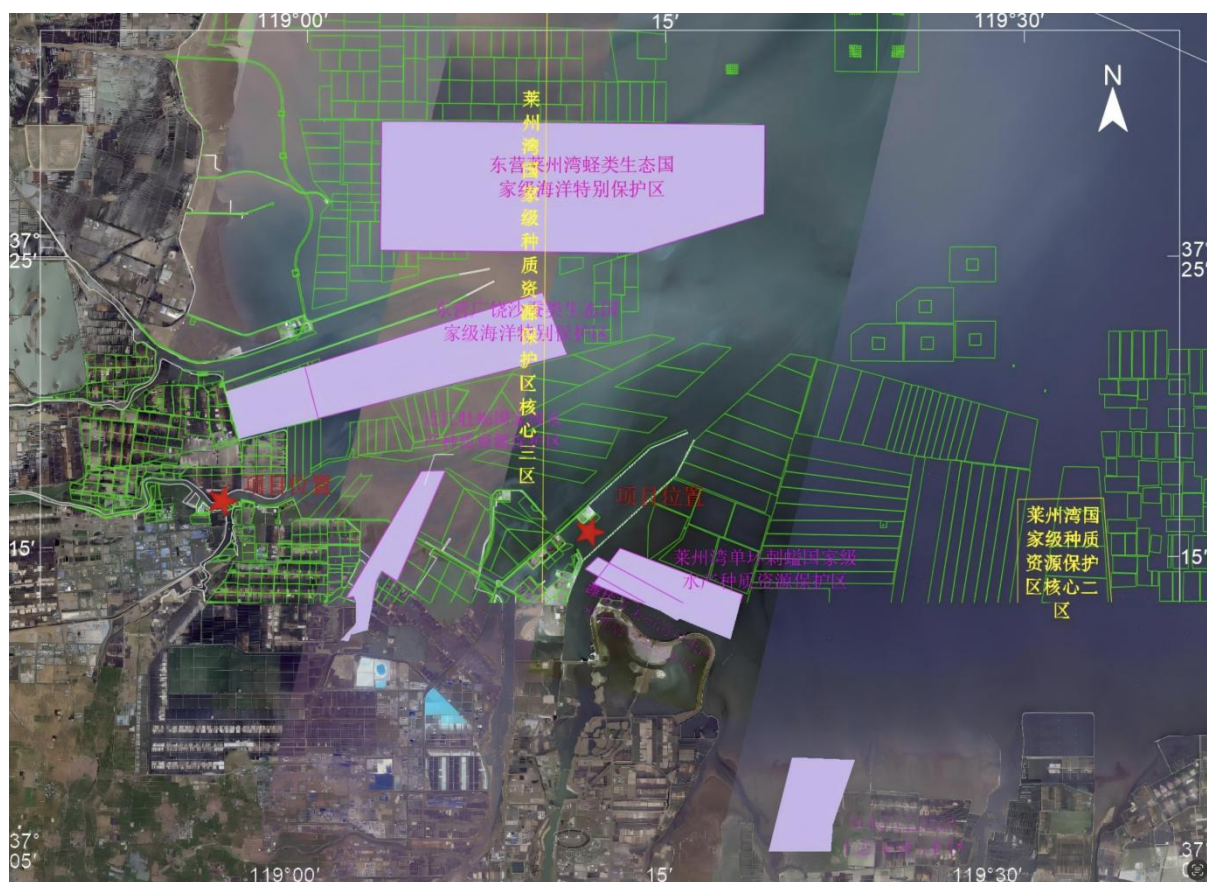
附件二：专业清污人员名单

编号	姓名	性别	职称/职务	联系方式
1	马力	男	高级指挥/现场协调 清污作业部部长	15865331330
2	刘朝	男	高级指挥员/现场协调 清污作业部副部长	15305364378
3	侯圣云	男	高级指挥员/现场协调 清污作业部副部长	15865331063
4	董刚	男	现场指挥员	15865331163
5	苏凯凯	男	现场指挥员	17353400483
6	梁腾潇	男	现场指挥员	15865331821
7	刘坤	男	现场指挥员	18953626730
8	史鲁奎	男	现场指挥员	15305365422
9	张世基	男	现场指挥员	18353371764
10	徐清杨	男	现场指挥员	15898751096
11	孙茹	女	现场指挥员	15161525886
12	尹德东	男	应急队员	15865331195
13	于伟涛	男	应急队员	15865331026
14	解少毅	男	应急队员	15865330931
15	李聪	男	应急队员	15865331081
16	张美琳	女	应急队员	15865331098
17	杨光续	男	应急队员	15865331229
18	刘彦博	男	应急队员	18678197112
19	李乔	女	应急队员	15865331371
20	张鹏	男	应急队员	15865331319
21	梁田	男	应急队员	15865331106
22	岳永基	男	应急队员	15865331129

23	董美芹	女	应急队员	15863801076
24	李 宁	男	应急队员	15865331272
25	王振波	男	应急队员	15866192831
26	付艳萍	女	应急队员	15865330852
27	刘亚男	男	应急队员	15853377906
28	李现月	男	应急队员	18364777610
29	赵圣海	男	应急队员	15153398301
30	朱鹏	男	应急队员	15865331376
31	刘金明	男	应急队员	18853398300
32	张 帅	男	应急队员	17569138621
33	魏奕锟	男	应急队员	13964443155
34	刘 梅	女	应急队员	15865331050
35	翟恒增	男	应急队员	18369933988
36	张迎港	男	应急队员	15865331312
37	刘祥	男	应急队员	15762809180
38	姬雪静	女	应急队员	15865331316
39	徐冉冉	女	应急队员	15865331385

24小时应急值守电话**15305364378**，必须保持24小时开机状态，并更新值守记录。在接到溢油报告时，及时记录溢油船名、溢油位置、溢油油品、溢油量、溢油位置的海况、天气并及时如实上报海事、总指挥，同时安排现场监测人员赶赴现场进行监测，通知应急操作人员必须在**1**小时内携带应急物资赶至集合点集合待命。后勤保障人员必须在**1**小时内将应急设备输送至应急船澜筹**6**，澜筹**6**备车进入待命状态。

附件三：服务区域敏感资源

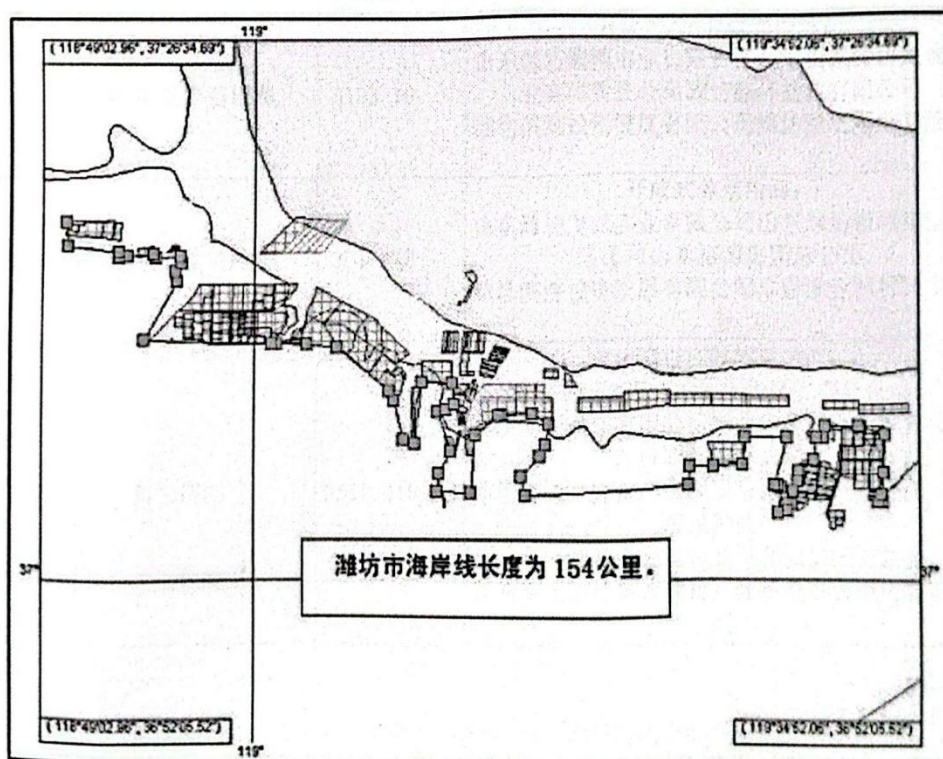


潍坊市位于山东半岛西部，渤海莱州湾南岸，地跨北纬 $35^{\circ}41'$ — $37^{\circ}26'$ ，东经 $118^{\circ}10'$ — $120^{\circ}01'$ 。辖区陆地总面积15859平方公里，总人口863万。市域地貌自北向南，由低到高，形成几个台阶。北部沿海主要是主要水域、滩涂分布地区，该区呈东西带状分布，地面坡降为（0.27-0.31）；海岸线东起胶莱河口西至淄脉沟，全长154公里，西起寿光市圣海集团养殖场西大坝与陆域交汇处，向南穿过小清河至半截沟坨矾，顺小清河南岸至羊口港港池西北角，折向南至羊口太平东街与建港路交汇处、沿羊口镇盐场防潮坝西端Q272、Q273、Q274号桩至东工地虾场扬水站，向西南方向至菜央子盐场扬水站南拐角向南偏西至羊口盐场西北角围滩河桥西墩，顺羊口盐场防潮坝经裕源海水浴场丁字路口、羊口盐场扬水站、大洼二虾场路口、废清液盐场路口、制盐191号电线杆、三虾场东南角直至大莱龙

铁路桥与羊口盐场坝交叉处。穿过新弥河至寒亭区养殖场防潮坝，沿防潮坝走向，至白浪河西坝“龙王庙”处，向东穿过白浪河后，沿百万吨盐场、世行项目防潮坝，从百万吨盐场东坝向东。穿过虞河、堤河至昌邑市2771项目区防潮坝，沿防潮坝至青乡虾场东南角向东穿过潍河至捕捞公司防潮坝，沿下营渔港、船厂坞道东头，下营港防潮坝渤海扬水站、第一养殖场扬水站等拐点，顺防潮坝至济空虾场扬水站，东至胶莱河河流中心线。海岸线全长140公里，其中寿光市46公里（其中海化区16公里），寒亭区41公里，昌邑市53公里，海岸类型属堆积平原型海岸，海岸地址为泥沙淤积。沿岸主要有小清河、弥河、白浪河、虞河、潍河、胶莱河等，这些河流来源于南部和西部山地和丘陵。北部沿海高潮线以下低潮线以上潮间带滩涂面积67万亩，养殖的面积40万亩。目前潮间带滩涂开发面积已达43万亩，年产贝类4.8万吨。

高潮线以上滨海地带属于重盐碱地带，面积约100多万亩，地上沟汊纵横，水洼遍地，是发展盐碱地、养殖业、“上粮下渔”的良好地带。目前已建成虾池16万亩，卤虫养殖水面20万亩，卤淡水养虾池1万亩。如下图：

潍坊市海岸线位置示意图





沿海两市两区，辖区内管辖海域面积1400平方公里，拥有2655平方公里重度盐碱地、447平方公里滩涂和近1000平方公里浅海。海底平坦宽阔，海水盐度较低，水质肥沃，营养盐丰富，水温适宜，是多种鱼、虾、蟹、贝栖息、洄游、繁殖、索饵的优良场所。近海渔场面积400多平方公里，主要养殖的鱼虾20多种。如图2所示。本区域地方性游泳生物主要有鱼、虾、蟹类等。有虾虎鱼、梅瞳鱼、梭鱼、鲈鱼、梭子蟹、海蜇等70余种。洄游类鱼虾类有：对虾、鲅鱼、皇姑鱼、黄鲫鱼、鹰爪虾等30余种。以上资源密度分布有明显的季节变化，春夏季资源密度较高，区域分布变化呈现纯、夏季外海向近海增加；秋冬季呈现近海岸向外海岸增加的趋势。

滨海经济开发区：

所辖海域部分及滩涂以承包形式形成了养殖区，养殖区多以虾为主，以及部分生态保护区等，如下表所示：

序号	名称	面积	备注
1	市级审批养殖用海	4193.76	开放式 / 围海式养殖场： 山东潍坊银滩实业有限责任公司山东潍坊龙威实业有限责任公司潍坊鑫环盐化有限公司潍坊滨海投资发展有限公司潍坊潍坊港港有限公司

2	县级审批养殖用海	3547.37	<p>开放式养殖用海： 山东潍坊龙威实业有限公司山东潍坊银滩实业有限公司山东裕源集团总公司 潍坊滨海投资发展有限公司丰台渔业村村民委员会</p>
3	其它用海	3511.418	<p>莱州湾近江牡蛎保护区： 潍坊莱州湾近江牡蛎保护区管委会盐场： 潍坊海正游乐有限公司潍坊鑫环盐化有限公司水产资源增殖保护区： 潍坊市寒亭区水产资源增殖站莱州湾星虫渔业资源保护区： 莱州湾星虫渔业种质资源保护区管委会 龙府水上旅游餐饮项目：潍坊龙府大酒店有限公司</p>

昌邑市：

共计用海面积13889.193平方公里，多以开放式式养殖用海和围海式养殖用海，以及盐业用海，如下表所示：

序号	名称	面积（平方公里）	备注
1	市级审批养殖用海	13776.453	海水养殖场： 中国人民解放军72456部队筏式扇贝养殖场：个人 山东崇德水产养殖有限公司山东崇德投资有限公司 潍坊海恒威渔业集团有限公司潍坊天方工贸有限公司贝类养殖场： 山东省寿光市丰源投资有限公司 潍坊海中发化工有限公司潍坊天方工贸有限公司
2	县级审批养殖用海	52.48	海水养殖场： 昌邑市海丰水产有限责任公司
3	其它用海	60.2601	盐场： 中国人民解放军72456部队

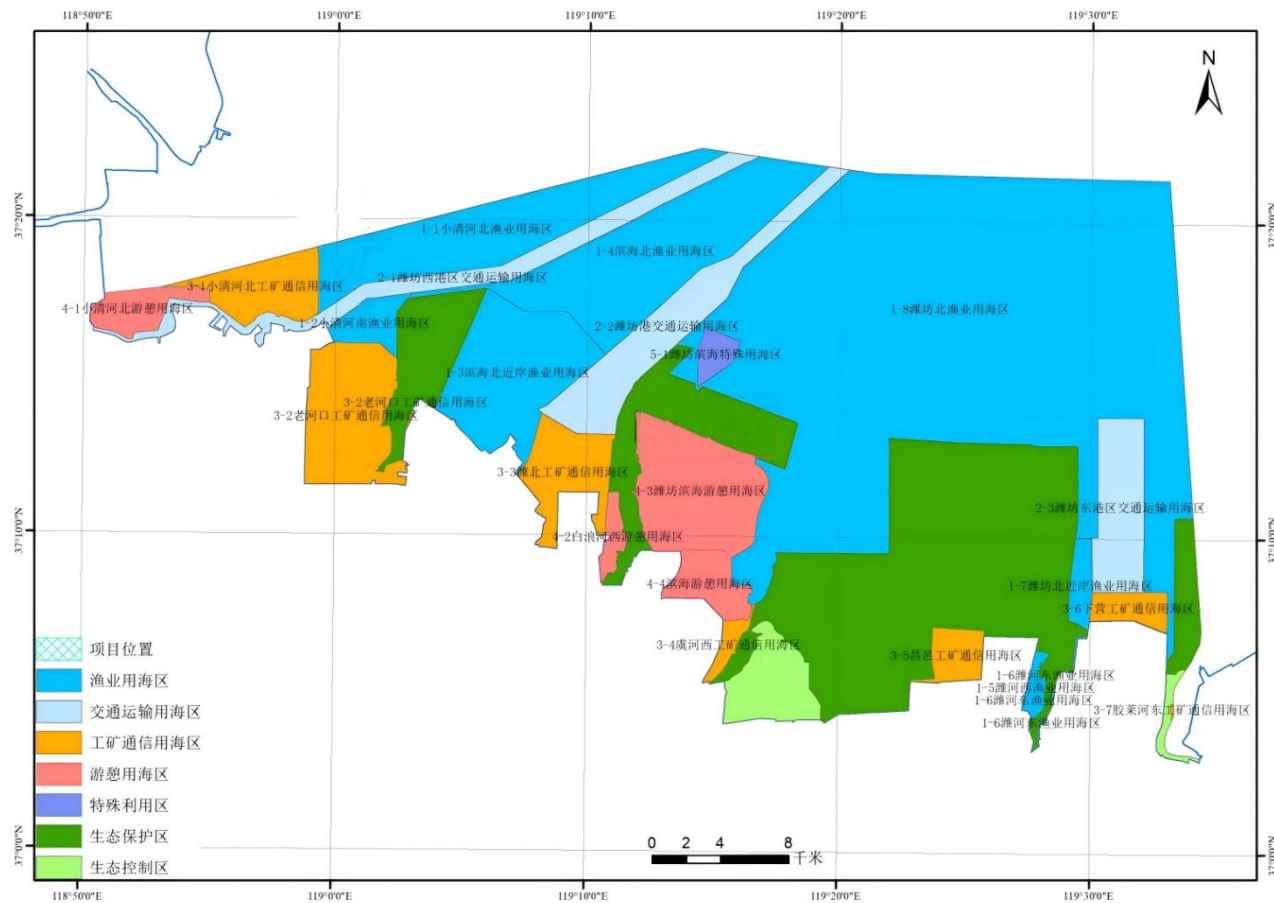
寿光市：

序号	名称	面积（平方公里）	备注
1	市级审批养殖用海	2467.76	海水养殖场（开放式）： 寿光市圣海渔业养殖公司（围海式）寿光市沿海经济开发有限公司 寿光市渤海投资有限公司 寿光市北海滩涂养殖有限公司
2	县级审批养殖用海	6820.557	海水养殖场： 山东潍坊龙威实业有限公司滨海周四村 滨海周二村 潍坊海化开发区春兴化工建材经营处寿光市营里镇西黑冢子后村民委员会寿光市营里镇王河南村民委员会 寿光市科技示范园山东裕源集团 寿光市道口东黑冢子村山东龙威集团总公司寿光市海水养殖场 寿光市德龙纸品有限公司 山东寿光农村商业银行股份有限公司
3	其它用海	94.9556	盐场

潍坊港规划示意图



潍坊海域功能区分布



另有：

序号	名称	情况说明
1	莱州湾海洋生态功能保护区3000平方公里	<p>该区位于黄河口起东至龙口市岫姆岛高角，包括沿岸滩涂及5m等深线以内海域，面积约3000平方公里。区内石油、天然气储量大，是我国海上油气主要开发基地；宜盐面积和地下卤水分布广，为我国重要的海盐和盐化工生产基地；渔业资源丰富，其中海豹、小须鲸、江豚、宽吻海豚、伪虎鲸、棱皮龟等属于国家II级重点保护物种。是山东省重要的渔业捕捞区和增养殖区，软体、甲壳动物资源丰富，为黄海、渤海多种经济鱼虾类重要的产卵场、孵幼场和栖息地。</p> <p>该区主导功能是近海及海岸生物多样性与渔业资源保护。</p> <p>潍坊莱州湾自然保护区108400公顷（市级），主要保护对象是湿地和珍稀濒危鸟类，</p> <p>滨州沾化海岸湿地自然保护区（省级）：近海湿地及野生动植物</p> <p>滨州贝壳堤岛与湿地（无棣）国家级自然保护区莱州湾湿地自然保护区：湿地、水鸟</p>
2	黄河三角洲生态功能保护区	<p>生物多样性：河口湿地生态系统及珍禽，国家级自然保护区</p>

潍坊市潮间带生物种类名录

潍坊市潮间带生物种类名录

腔肠动物黄海葵；绿海葵；星虫状海葵；

海葵；

扁形动物

厚涡虫；柱涡虫

纽形动物

纵沟纽虫；双用空纽虫；细首纽虫；营居纽虫；纽虫

环节动物

复瓦哈麟虫；云海鳞沙蚕；绿巧言虫；长吻沙蚕；中锐吻沙蚕；浅古铜吻沙蚕；吻沙蚕；日本角沙蚕；中华齿吻沙蚕；银蚕；多齿围沙蚕；双齿围沙蚕；短角围沙蚕；枕围沙蚕；围沙蚕；光突齿沙蚕；锐足刺沙蚕；沙蚕；日本刺沙蚕；异足索沙蚕；花索沙蚕；巢沙蚕；岩虫；矾沙蚕科；细腮虫；安氏竹节蚕；缩头虫；长垫龙介；垫龙介；阿曼吉虫；海稚虫；海洋颈蛭

软体动物

毛蚶；褐蚶；橄榄蚶；凸壳肌蚶；近江牡蛎；长牡蛎；纹斑棱蛤；绿螂属；菲律宾蛤仔；青蛤；文蛤；饼干镜蛤；日本镜蛤；中国巧叶蛤；死角蛤蜊；西施舌；彩虹明樱蛤；红明樱蛤；江户明樱蛤；异白樱蛤；缢蛭；长竹蛭；兰蛤；大沽全海笋；渤海鸭嘴蛤；托式唱螺；光滑狭口螺；拟沼螺；绯拟沼螺；红薯拟蟹手螺；梯螺；扁玉螺；脉红螺；丽核螺；纵肋织纹螺；见习织纹螺；笋螺；黑斑捻螺；经式壳蛤蚬

拟软体动物

海豆芽

甲壳类

糊斑藤壳；布纹藤壳；白脊纹藤壳；蟹奴；日本拟背尾水虱；拟
 棒鞭水虱日本尾突水虱；钩虾；锤形跳钩虾；双眼沙钩虾；藻钩虾；
 跳虾；新糠虾；东方长眼虾；短脊白虾；脊尾白虾；秀丽白虾；锯
 齿长臂虾；巨指长臂虾；褐虾；尾脊褐虾；日本美人虾；蛤式美人
 虾；活额寄居蟹；绒毛细足蟹；日本关公蟹；端正关公蟹；乳斑虎
 头蟹；红线黎明蟹；豆形拳蟹；隆形拳蟹；三疣梭子蟹；双斑寻？；
 日本寻？；马氏毛粒蟹；中华豆蟹；阡匿豆蟹；宽腿巴豆蟹；豆蟹；
 霍式三强蟹；中型三强蟹；宽身大眼蟹；日本大眼蟹；隆线拟闭口
 蟹；谭式泥蟹；秉式泥蟹；泥蟹；园球股窗蟹；

绒毛近方蟹；长指近方蟹；中华绒螯蟹；天津后蟹；伍式厚蟹；
 厚蟹；神妙相手蟹；方蟹；口虾姑

柱头虫

半索动物

鱼类

矛尾刺虾虎鱼；刺虾虎鱼；白鳍虾虎鱼；普氏吻虾虎鱼；

绿藻

浒苔；刚毛藻

种子植物

日本大叶藻；大米草

周边养殖区



附件四： 潍坊澜筹船务有限公司船舶污染应急演习预案

组织单位：潍坊澜筹船务有限公司应急响应指挥部办公室参与单位：应急响应指挥部成员单位、各协议签约单位

参加人员：公司所有参加过应急培训的指挥人员、操作人员、协议单位

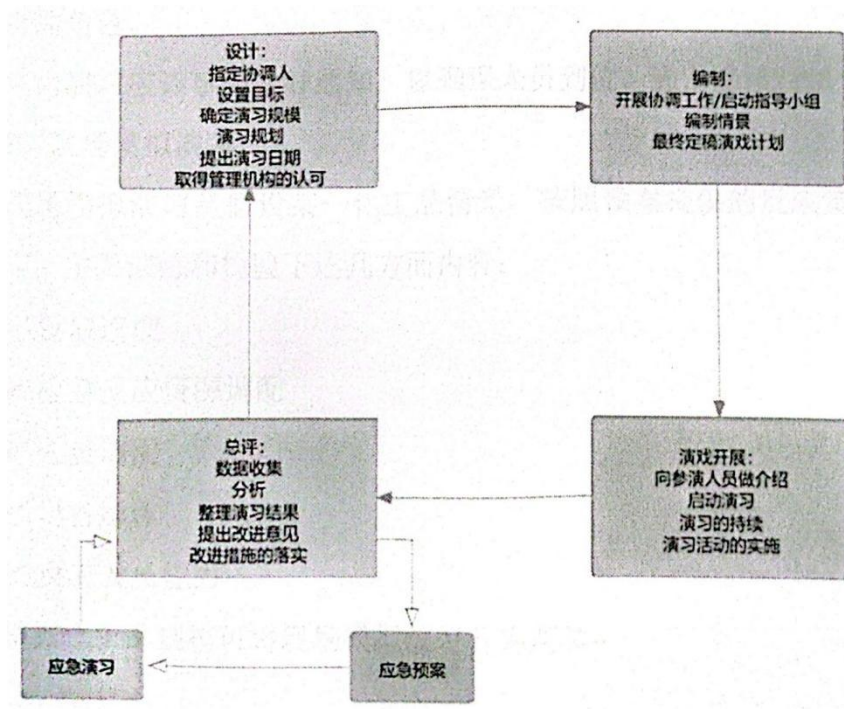
调度指挥人员、设备操作及驾驶人员演习频次：每年安排2次

演习时间：视公司工作安排及组织准备情况

演习目的：检验应急预案是否完善，应急设备是否良好，应急响应队伍是否具备应对能力，以及可利用资源是否充足，演习结束后的评估是进一步完善应急预案的修改依据，并为应急响应人员培训提供指导。

演习步骤：演习的开展包括向参演人员做介绍、启动演习、演习的持续、演习活动的实时评估和宣布演习结束几个步骤。

船舶污染应急演习步骤图解：



演习内容：

1、室内演习

室内演习是就某一假定的化工品情景，在参与应急反应的成员间开展相互讨论，不需动用设备。演习的重点在于各参演人员在演习中的作用和行动、不同成员间的相互影响、有关信息的形成和反应策略等。主要检验下述几个方面的应急能力：

报警通知

快速、准确地传送信息

各成员之间的协调与合作

初期简单的室内演习形式可以针对某一种情景，由参演人员按照应急计划的内容，开展各自应采取的反应行动。

复杂的室内演习可以召集成员单位参与，各单位成员参与扮演应急反应中各自的角色。

室内演习应该事先做好通知，以确保人员到位，通常持续2到8个小时。

2、现场模拟演习

现场模拟演习是假设某一化工品情景，按照预案提供的反应策略开展应急反应。主要演练和检验下述几方面内容：

反应速度

应急反应资源调配

人员调配

设备操作

反应人员能力

根据化工品规模可将现场模拟演习分为两类：

(1) 中等规模化工品的应急演练，模拟情景可以是一起较小的海事、油库或油管道事故，演习行动通常只动用当地资源。通常需要半天时间。

(2) 重大化工品事故的应急演练，模拟情景可以是重大海上事故或井喷，演习行动需要动用当地资源，必要时动用国家资源。大规模的应急演练较为复杂，需要模拟化工品事故中多个不同方面的内容和各成员单位的参与，而且可能需要成立一个演习指导委员会来组织和开展演习。通常需要持续一整天，第二天再进行汇总。

尽管演习的规模和内容不同，但都应遵循以上指导性原则：

附件五：通讯情况说明

序号	设备	单位	数量
1	手机	部	39
2	甚高频（船用）	部	7
3	对讲机	部	4
4	便携甚高频	部	3